



Evaluación del programa de embajadores de sistemas alimentarios





Introducción

El programa de embajadores de Seed to Supper (Siembra la cena) que comenzó en 2017, fue un esfuerzo por expandir el Programa Seed to Supper (un programa de talleres comunitarios centrado en que las personas cultiven sus propios alimentos) a comunidades que no hablaban inglés o español. En los últimos siete años, el programa ha crecido radicalmente hasta incluir representación de todos los bloques prioritarios de votantes a empoderar de Oregon Food Bank. En 2023, Oregon Food Bank adoptó un nuevo título para el programa: Embajadores de sistemas alimentarios. El programa ha tenido diver-

sos proyectos: distribución de alimentos halal, formación sobre derechos de inmigrantes, entrega de artículos de primera necesidad a trabajadores temporeros y agrícolas, desarrollo de organizaciones sin ánimo de lucro, educación financiera para estudiantes, recuperación de tierras para proyectos de First Foods y eventos de registros de votantes, entre otros. Esperamos que este documento de evaluación sirva de inspiración para seguir apoyando estas dinámicas asociaciones o para iniciar nuevos programas en su organización, basándose en colaboraciones con las y los magníficos líderes perfilados aquí.

Objetivos de la evaluación

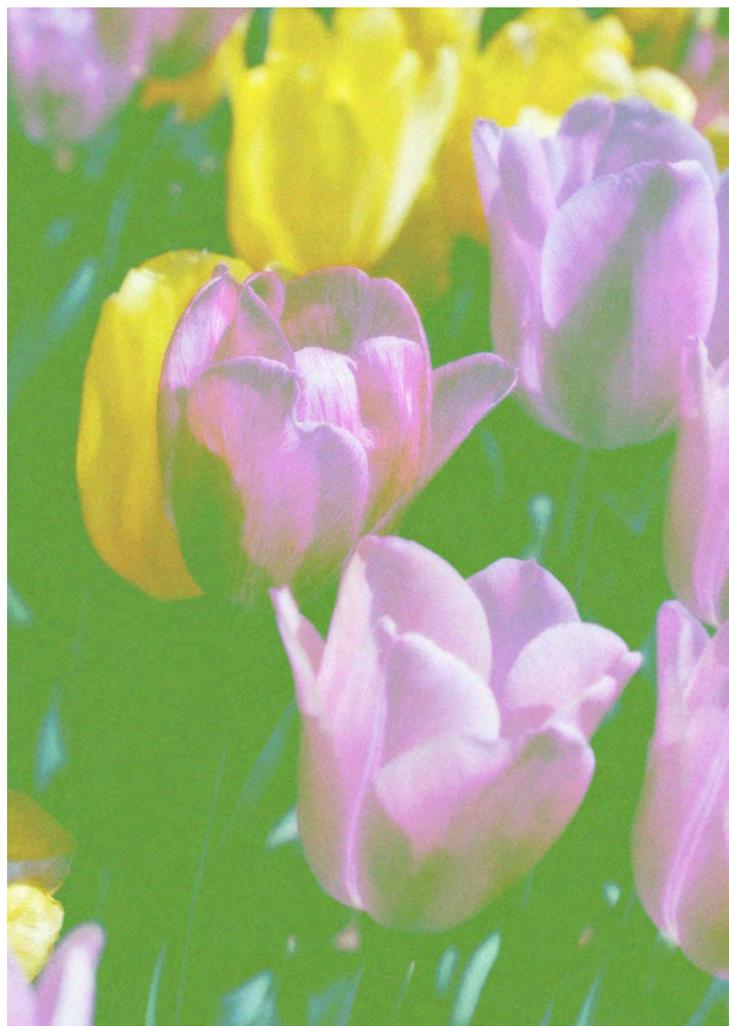
En 2024, el Equipo comunitario de sistemas alimentarios de Oregon Food Bank (Oregon Food Bank, por sus siglas en inglés) se propuso comprender mejor el impacto y la eficacia del programa Embajadores de sistemas alimentarios para ayudar a los bloques prioritarios de votantes a empoderar a desarrollar un sistema alimentario más justo. Oregon Food Bank define a los

bloques prioritarios de votantes a empoderar como las comunidades desproporcionadamente afectadas por el hambre. Esto incluye a **personas de las comunidades negra, de pueblos originarios y todas las personas de color**, así como **inmigrantes y refugiadas, personas de género expansivo (incluyendo a personas Dos Espíritus)**, y **madres solteras y cuidadores**.



Generalidades del Programa de embajadores de sistemas alimentarios

El Programa de embajadores de sistemas alimentarios de Oregon Food Bank es un método de organización comunitaria que se utiliza para incrementar la seguridad alimentaria de la comunidad entre los bloques prioritarios de votantes a empoderar de Oregon Food Bank. El Programa de embajadores de sistemas alimentarios recluta a líderes de los bloques prioritarios de votantes a empoderar de Oregon Food Bank. Estos líderes se comprometen por quince meses a desarrollar relaciones, hacer trabajo de networking y de desarrollo de programas así como de la implementación de proyectos para la mejora de los sistemas alimentarios enfocados en la comunidad. Los embajadores crean proyectos que tienen como objetivo mejorar el acceso de sus comunidades a la seguridad alimentaria, abordar las causas fundamentales del hambre y crear oportunidades de participación para una democracia más incluyente.





Desde su inicio hace cinco años, este programa ha respondido a las necesidades de la comunidad, facilitando tanto el cultivo de productos tradicionales como la participación en actividades de defensoría y movilización de recursos. Muchos Embajadores de sistemas alimentarios continúan involucrándose con otros departamentos de Oregon Food Bank, ya sea compartiendo historias con nuestro departamento de Filantropía Comunitaria o movilizándolo a sus comunidades para que se unan como integrantes de la coalición en nuestro trabajo de defensoría a través de Food for All Oregonians (Alimentos para Todos en Oregón). Queremos resaltar las necesidades que surgieron durante la respuesta a la pandemia, cuando muchos grupos comunitarios de base recibieron fondos para dar ayuda mutua y para la distribución de alimentos. Aunque estas fuentes de financiación han disminuido, las organizaciones siguen viendo grandes necesidades en sus respectivas comunidades. Para responder mejor a las necesidades de los Embajadores de sistemas alimentarios, el equipo ajustó el

programa para centrarse más en la distribución de alimentos y la recaudación de fondos. En 2023 se estableció la Ambassador to Partner Agency Pathway Cohort (Cohorte de Embajadores hacia Agencias Aliadas) con el propósito de apoyar a las organizaciones lideradas por embajadores, fortaleciendo su capacidad para asegurar financiamiento sostenible y gestionar de manera permanente un programa de distribución de alimentos. Durante la implementación del programa, el equipo identificó una brecha en la capacidad de Oregon Food Bank para apoyar a organizaciones sin fines de lucro emergentes y garantizar que los grupos comunitarios tengan acceso a los recursos necesarios para tener sustentabilidad fiscal e independencia.

Al mirar hacia el futuro, tenemos una certeza: el programa seguirá evolucionando y adaptándose a las necesidades de la comunidad. Además, el personal de Oregon Food Bank seguirá apoyando a identificar los recursos para que tanto embajadores como sus organizaciones puedan alcanzar sus objetivos.

Ejemplos del proyecto de Embajadores de sistemas alimentarios

Los programas dirigidos por embajadores incluyen jardinería comunitaria, distribución de alimentos, desarrollo de granjas, participación en censos y mucho más. A continuación encontrará algunos ejemplos del trabajo de los antiguos embajadores de los sistemas alimentarios.

Francisca Aparicio: Apoyo a trabajadores agrícolas

Francisca Aparicio fue Embajadora de sistemas alimentarios en 2021-2022. El proyecto de Francisca lo inspiró Lourdez Estrada, que fue embajadora en 2020, y que comenzó un programa que daba kits de primera necesidad a las familias latinas. Francisca adaptó este programa para atender a las comunidades de trabajadores agrícolas de los condados de Marion, Polk y Linn. A través de su participación en el programa, conoció al equipo de Marion Polk Food Share (MPFS) y durante 18 meses apoyó las labores de comunicación y difusión para iniciar una distribución de alimentos quincenal



dirigida a la comunidad de trabajadores agrícolas. En 2024, el programa de Despensa Móvil fue promovido a una despensa permanente 1A, convirtiéndose en la despensa Tabernacle Food Pantry, un logro significativo para la comunidad. Francisca también inició un Proyecto de Granja Comunitaria, a través del cual financia y lidera a un grupo de personas voluntarias para cultivar alimentos en un terreno del jardín de una vivienda. Cultivan productos que trabajadores hispanohablantes desean pero que no cultivan o a los que no tienen acceso en las granjas en las que trabajan.



Hoiyee Cheung y Growing Ancestral Roots

Hoiyee Chung fue parte del grupo de Embajadores de sistemas alimentarios en 2022-2023. Hoiyee fundó la organización Growing Ancestral Roots (Cultivando raíces ancestrales, GAR por sus siglas en inglés), con sede en Corvallis, con el deseo de aumentar el apoyo a la agricultura de personas de las comunidades negra, de pueblos originarios y personas de color en su comunidad. Durante su participación en el programa de Embajadores, Hoiyee trabajó con el equipo de Oregon Food Bank para gestionar el patrocinio fiscal y la administración de subvenciones, fortalecer la capacidad de GAR para solicitar fondos, ampliar los programas de voluntariado, mejorar la presencia de GAR en redes sociales y proporcionar recursos y

apoyo a agricultores de las comunidades negra, de pueblos originarios y personas de color en el área de Corvallis. Hoiyee ha continuado su participación en otro programa de organización comunitaria de Oregon Food Bank, FEAST (Comida, Educación, Agricultura y Soluciones en Conjunto), junto con un equipo de líderes de las comunidades negra, de pueblos originarios y personas de color. Como parte de este programa, estos líderes organizaron un gran foro comunitario y una serie de eventos centrados en la alimentación cultural, con el objetivo de fortalecer los lazos entre estas comunidades en Corvallis. Bajo la dirección de Hoiyee, GAR sigue cultivando alimentos, apoyando a los agricultores de las comunidades negra, de pueblos originarios y personas de color de los condados de Linn y Benton y trabajando por un sistema alimentario local centrado en la equidad.

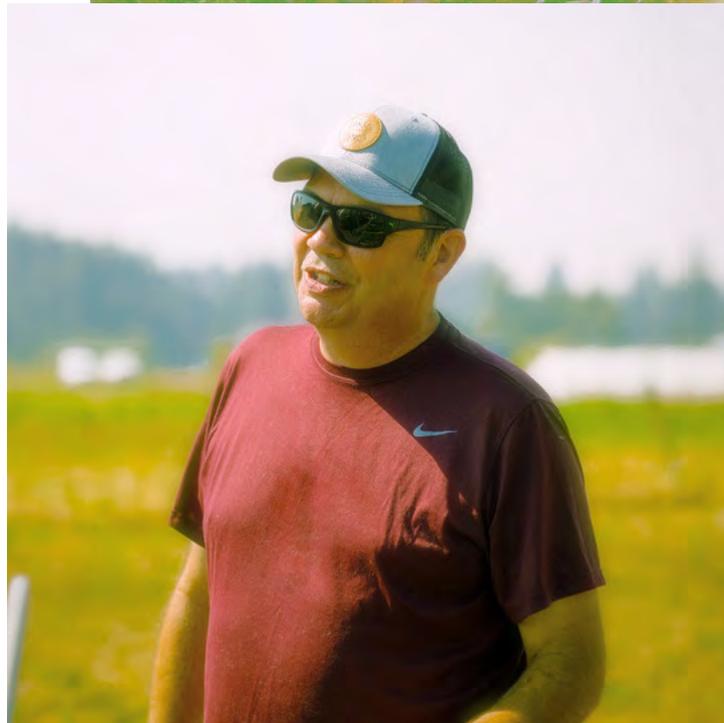
Distribución de First Foods con el embajador Duane Lane

Duane Lane fue parte del grupo de Embajadores de sistemas alimentarios en 2023-2024. Durante su participación en el programa, Duane trabajó con agricultores nativos y pequeñas empresas con el fin de comprar, agregar y distribuir First Foods. Duane consiguió alimentos como salmón enlatado, comidas deshidratadas, miel, mermelada, camassia, verduras y más para complementar las cajas de alimentos en Grand Ronde Portland y NAYA. Duane recibió una subvención de Oregon Food Bank para ampliar su labor de distribución a través de su empresa agrícola 1855 Plants. Para saber más sobre el trabajo de Duane, [vea este vídeo](#).

Jardinería comunitaria con la embajadora Maxi Hernández Reyes

Maxi Hernández Reyes fue parte del grupo de Embajadores de sistemas alimentarios en 2023-2024. Durante su participación en el programa, Maxi trabajó con la organización local sin fines de lucro Guerreras Latinas para dirigir un programa de jardinería para mujeres latinas llamado Sembradoras. Maxi enseñó a su comunidad a

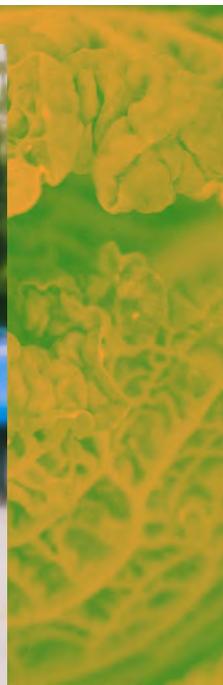
cultivar sus propios alimentos y a cultivar alimentos culturalmente familiares como pipicha, pápalo, verdolagas, chiles, tomatillos y otros. Además de este trabajo, Maxi organizó eventos de distribución de alimentos y puso en marcha su propia granja, donde cultiva alimentos para su banco de alimentos local. Para saber más sobre el trabajo de Maxi, [vea este vídeo](#).





Distribución de alimentos del Somali Oregon Service Center (Centro de servicios para la comunidad Somalí en Oregón, SOSC, por sus siglas en inglés)

Representantes del Somali Oregon Service Center (SOSC) participaron como Embajadores de sistemas alimentarios en 2022-2023. Durante su participación en el programa, el SOSC inició una distribución de alimentos dos veces al mes en colaboración con la Aohingya Youth Association of Portland (Asociación de Jóvenes Rohingya de Portland, RYAP, por sus siglas en inglés). La organización utiliza los fondos para comprar alimentos Halal y otros alimentos culturalmente relevantes para sus clientes. SOSC y RYAP se dividieron en dos programas de distribución separados en 2024 y son miembros activos de la Ambassador to Partner Agency Pathway Cohort (Cohorte de embajadores hacia agencias aliadas).





Métodos generales

Los organizadores de sistemas alimentarios de Oregon Food Bank realizaron entrevistas en video con 23 de 27 antiguos participantes del programa de Embajadores de sistemas alimentarios. Se pidió a todas las personas que participaron anteriormente en el programa que hicieran esta evaluación. Las entrevistas se realizaron en español o inglés, según la preferencia lingüística del embajador. Quienes participaron en las entrevistas recibieron una tarjeta regalo de 50 dólares por su tiempo.

Las preguntas de la entrevista se diseñaron utilizando un lenguaje sencillo para ayudar a hablantes de inglés como segunda lengua. El objetivo era evaluar la satisfacción de las y los embajadores y fomentar debates significativos sobre sus experiencias con la ejecución del proyecto, la navegación por el sistema y las

interacciones con el personal de Oregon Food Bank. Como referencia, en el apéndice se encuentra el conjunto completo de preguntas de la entrevista.

Es importante señalar el sesgo que probablemente esté presente en esta evaluación. La evaluación la realizó un integrante del personal de Oregon Food Bank. Se animó a las y los embajadores a compartir cualquier comentario, positivo o negativo, en un espacio de apoyo. El personal declaró explícitamente que las reacciones no afectarían a la asociación del embajador con el banco de alimentos ni a la posibilidad de optar a futuras subvenciones de Oregon Food Bank. Sin embargo, la dinámica de poder entre el personal y los miembros de la comunidad está presente y debe tenerse en cuenta.

Principales resultados : ¿Qué cuentan estos datos?

Los participantes del programa pudieron dar múltiples respuestas, cada una relacionada con sus experiencias; los porcentajes indican el número de participantes que eligieron esas respuestas.

Los datos de las entrevistas revelan varias ideas clave sobre el programa de Embajadores de sistemas alimentarios y su impacto en antiguos participantes:



Apoyo del programa y factores de éxito

Las y los antiguos participantes atribuyen el éxito en gran medida al apoyo que el personal de Oregon Food Bank prestó y a la ayuda en la búsqueda de recursos. Esto pone de relieve que el establecimiento de relaciones y la orientación en materia de recursos son componentes clave para lograr los resultados del programa. Además, las y los participantes del programa señalaron que la interacción con Oregon Food Bank les ayudó a ampliar sus redes comunitarias y profesionales.

“Me ha abierto muchas conexiones diferentes. Estoy siguiendo las pistas que me recomendó Devin y tengo una red en expansión de gente que hace este trabajo en el Valle de Willamette. Me he convertido en una cara más familiar en la comunidad y he generado confianza en ella.”

— Ameyali Manon-Ferguson (ella)

¿Qué te gustó del programa de embajadores? ¿Qué contribuyó a tu éxito?

29%—Apoyo del personal de OFB

12%—Navegación y acceso a los recursos

3%—Crecimiento personal y profesional

12%—Ampliar un red y nuevas conexiones

7%—Desarrollo de programas y proyectos

13%—Acceso a recursos de OFB

10%—Estar en condiciones de apoyar a la comunidad

2%—Apoyo a la gestión del servicio voluntario

5%—Flexibilidad y calendario del programa

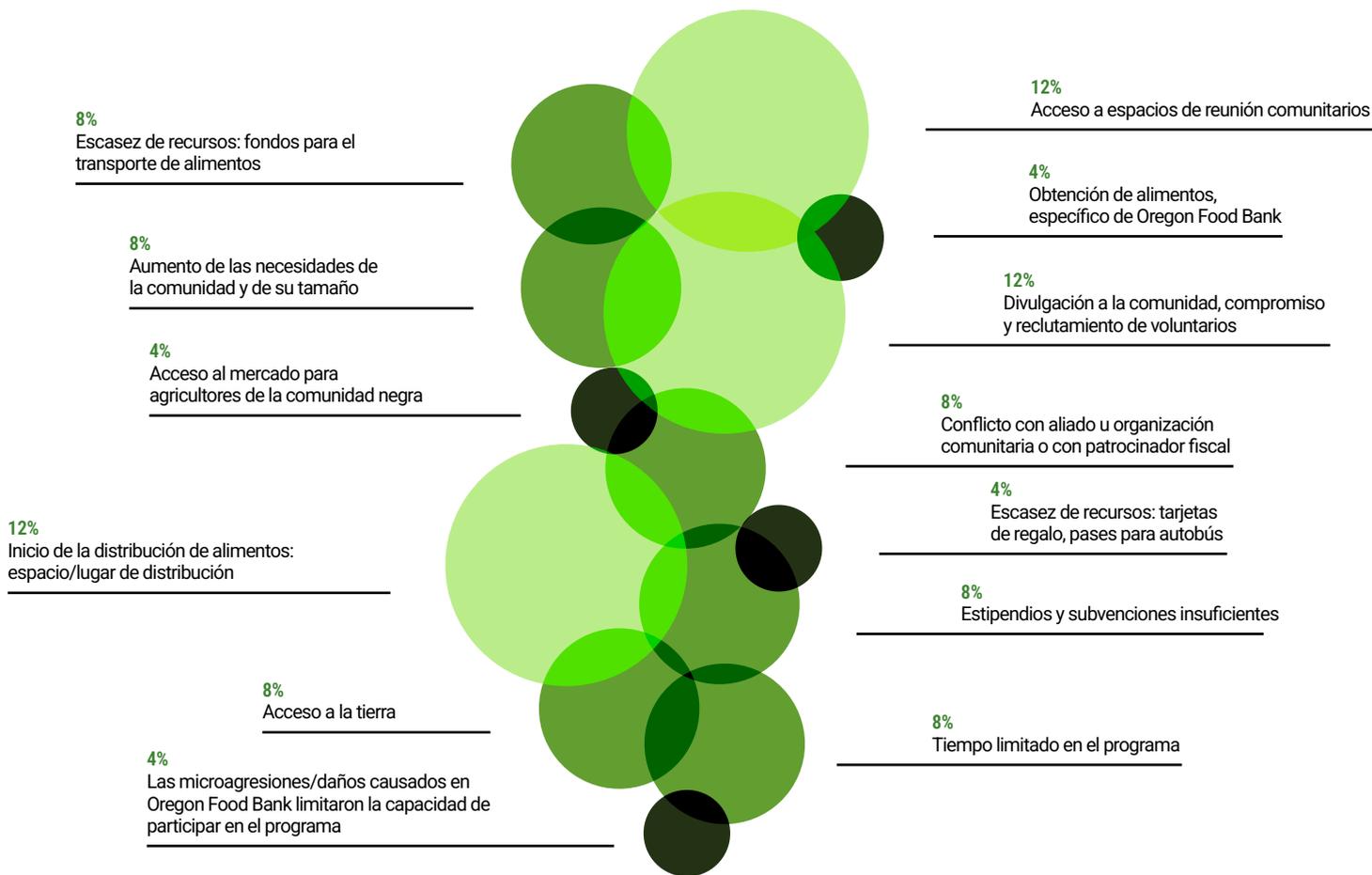
7%—Apoyo a la distribución de alimentos

Desafíos

Las y los antiguos participantes se enfrentaron a dificultades importantes para encontrar un espacio donde reunirse, organizar la distribución de alimentos e integrar a los miembros de la

comunidad. Estos retos resaltan las áreas en las que pueden necesitarse apoyo o recursos adicionales. Las y los participantes señalaron los siguientes retos.

¿Qué fue lo más desafiante del programa de embajadores?



Mejoras deseadas para el programa

Las y los antiguos participantes sugirieron que el programa podría beneficiarse de un aumento en las oportunidades de conexión, como reuniones del grupo y visitas de participantes previos del programa. También expresaron

la necesidad de un apoyo sostenido, tanto programático como financiero, más allá de la duración del programa, así como de más orientación sobre el patrocinio fiscal.

¿Qué cambiarías del programa?

1 en 23—Agregar experiencias de desarrollo profesional

4 en 23—Aumentar la conexión, las visitas y el intercambio de información con los embajadores anteriores.

1 en 23—Asistencia para capacitar voluntarios y para las labores de divulgación

5 en 23—Apoyo sostenible y continuo al término del año en el programa

1 en 23—Crear un espacio de apoyo para líderes de las comunidades negra, de pueblos originarios y personas de color

3 en 23—Aumentar el presupuesto del programa/fondo de subvenciones

1 en 23—Más estructura en el programa

6 en 23—Aumentar la conexión entre el grupo de embajadores

2 en 23—Ampliar el programa para trabajar con más comunidades

3 en 23—Aumentar la orientación y los recursos respecto al patrocinio fiscal

1 en 23—Crear una base de datos de subvenciones

1 en 23—Aumentar la presencia del personal de Oregon Food Bank en eventos comunitarios

1 en 23—Aumentar los recursos para asegurar la capacitación de los voluntarios y el cumplimiento de las normas

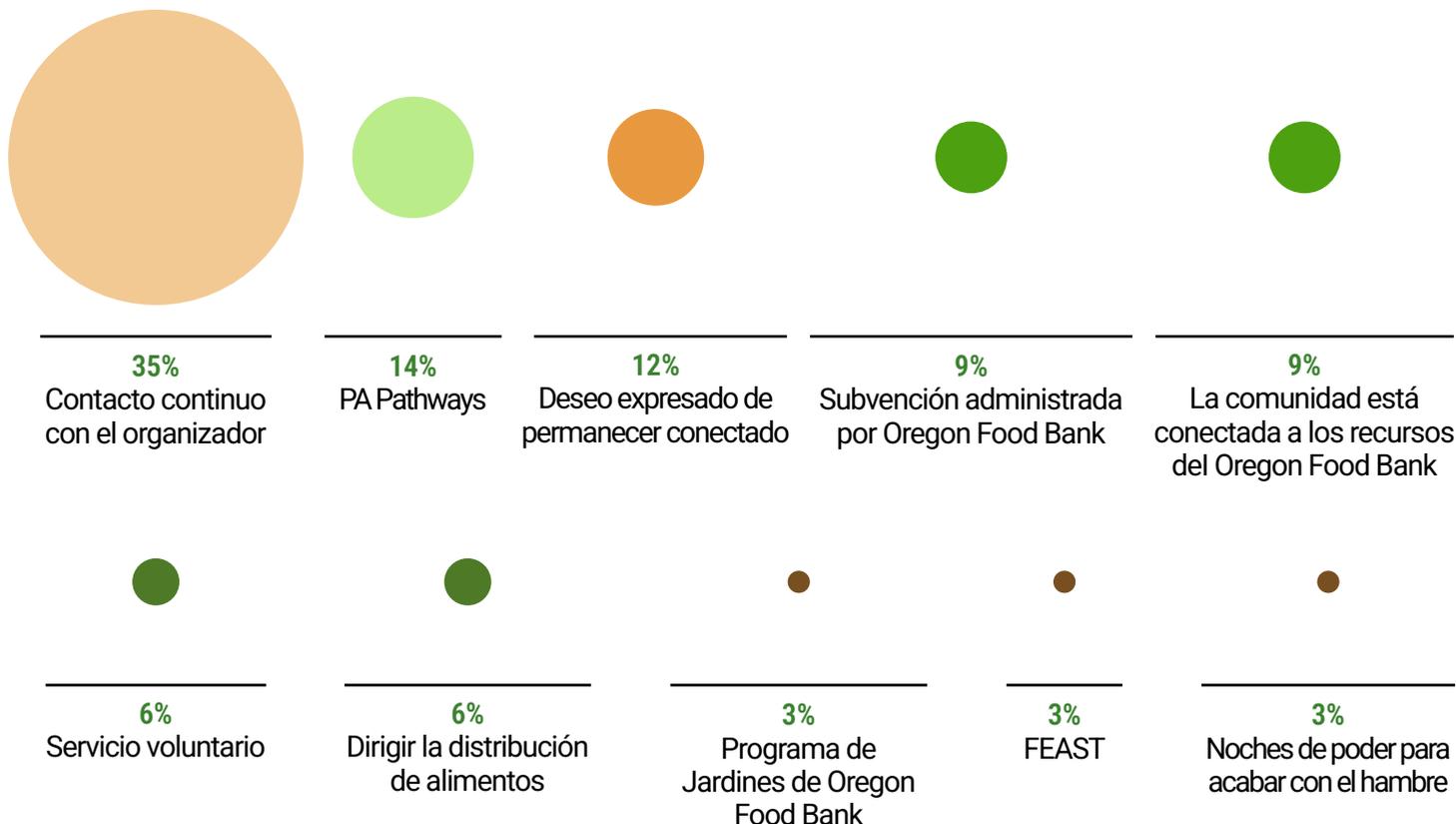
Compromiso continuo

Muchos de las y los antiguos participantes planean seguir relacionándose con Oregon Food Bank. Más de la mitad buscan seguir en contacto con su organizador comunitario y cerca de una cuarta parte quieren participar en el programa PA Pathways. Esto sugiere que consideran la relación continua con Oregon Food Bank como algo benéfico y de valor. Así es como las y los antiguos participantes planean seguir conectados.

“Este programa ha tenido un gran impacto. He sido parte de la comunidad durante mucho tiempo, pero mi participación en este programa me ayudó a ampliar mi alcance comunitario. Las personas de fuera del estado oyen hablar de este programa incluso antes de trasladarse a Oregón. Hay personas que nunca he conocido pero han oído mi nombre y del trabajo que realizo.”

– Liban Satu (él)

¿Cómo se mantendrá en contacto?



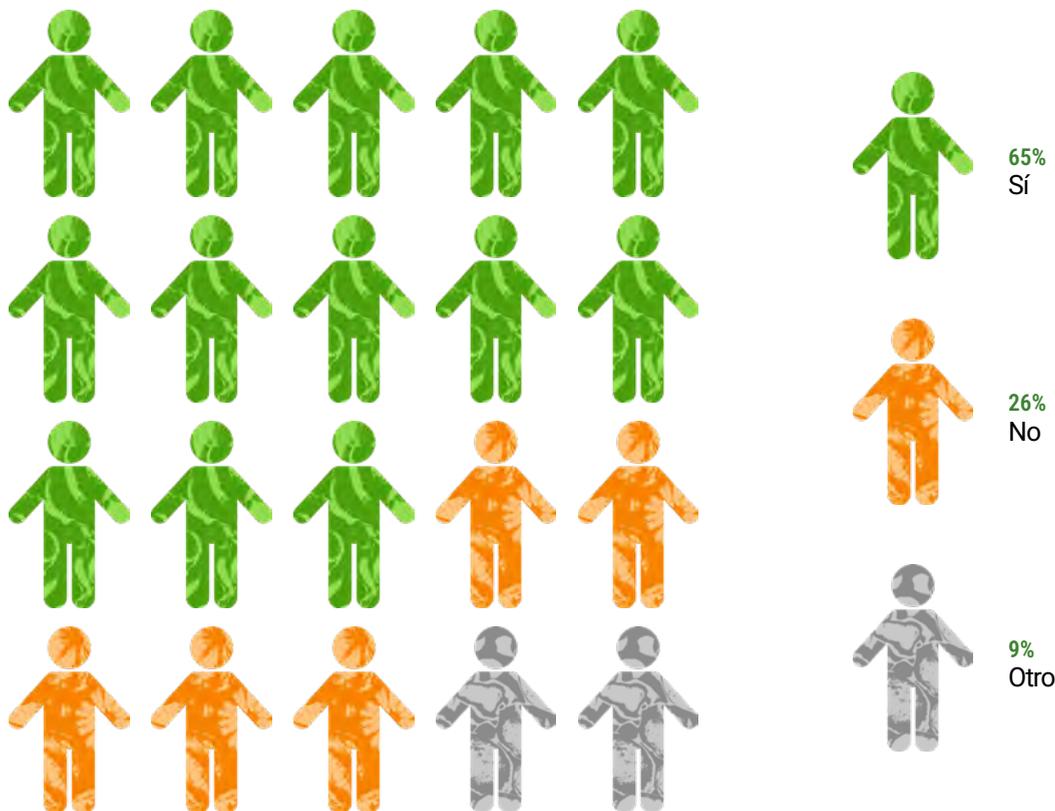


Acceso a la alimentación

Más de la mitad de las y los antiguos participantes informaron de que sus comunidades vieron un incremento en el acceso al alimento relevante culturalmente, mientras que tres cuartas partes informaron incremento en el acceso general a los recursos alimentarios tras participar en el

programa. Es importante señalar que muchas comunidades no tienen acceso a alimentos culturales mediante los esfuerzos de distribución de alimentos del Oregon Food Bank. Así respondieron las y los antiguos participantes a la pregunta “¿Cree que su comunidad tiene un mayor acceso a alimentos culturalmente familiares?”

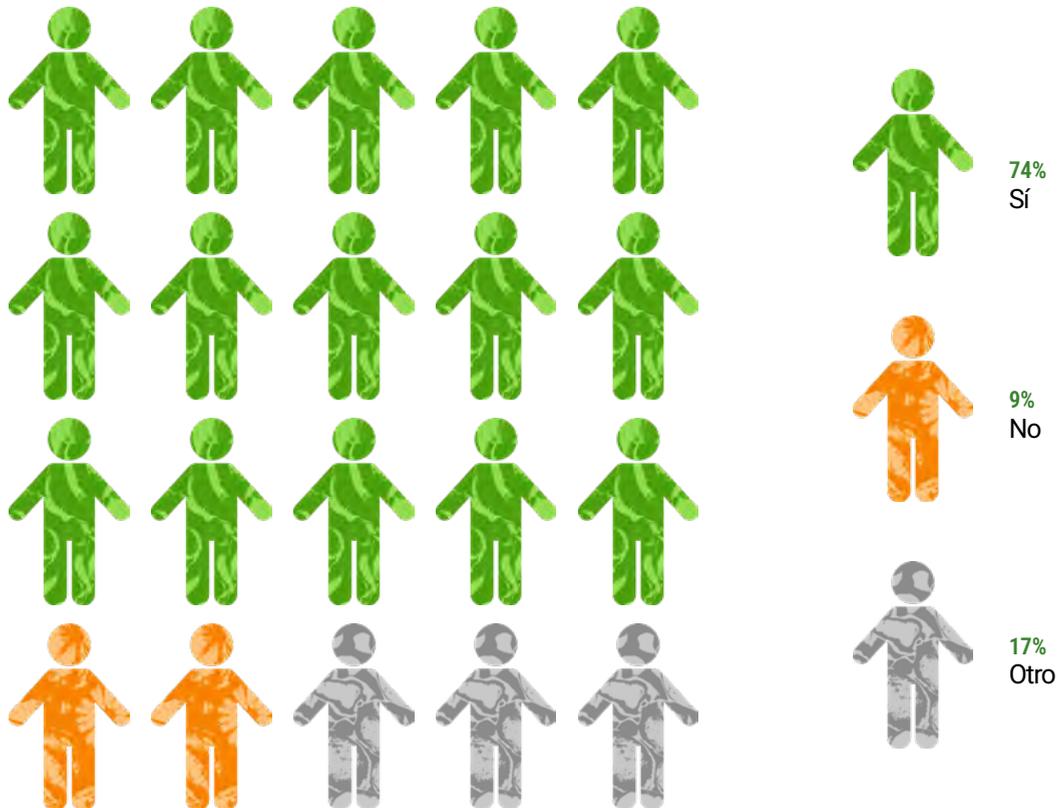
¿Considera que su comunidad tiene un mayor acceso a alimentos culturalmente relevantes?



“No hay mucha comida cultural para nosotros. Obtenemos esos alimentos de jardineros locales. Ahora nuestra distribución de alimentos sirve a una población mucho más diversa y recibimos todo tipo de alimentos con los que no cocinamos o no sabemos cocinar. Las necesidades de la comunidad latina no se cubren con los alimentos que recibimos del banco de alimentos.”

— Lourdez Estrada (she/her)

¿Considera que el acceso de su comunidad a los alimentos aumentó tras su participación en el programa?



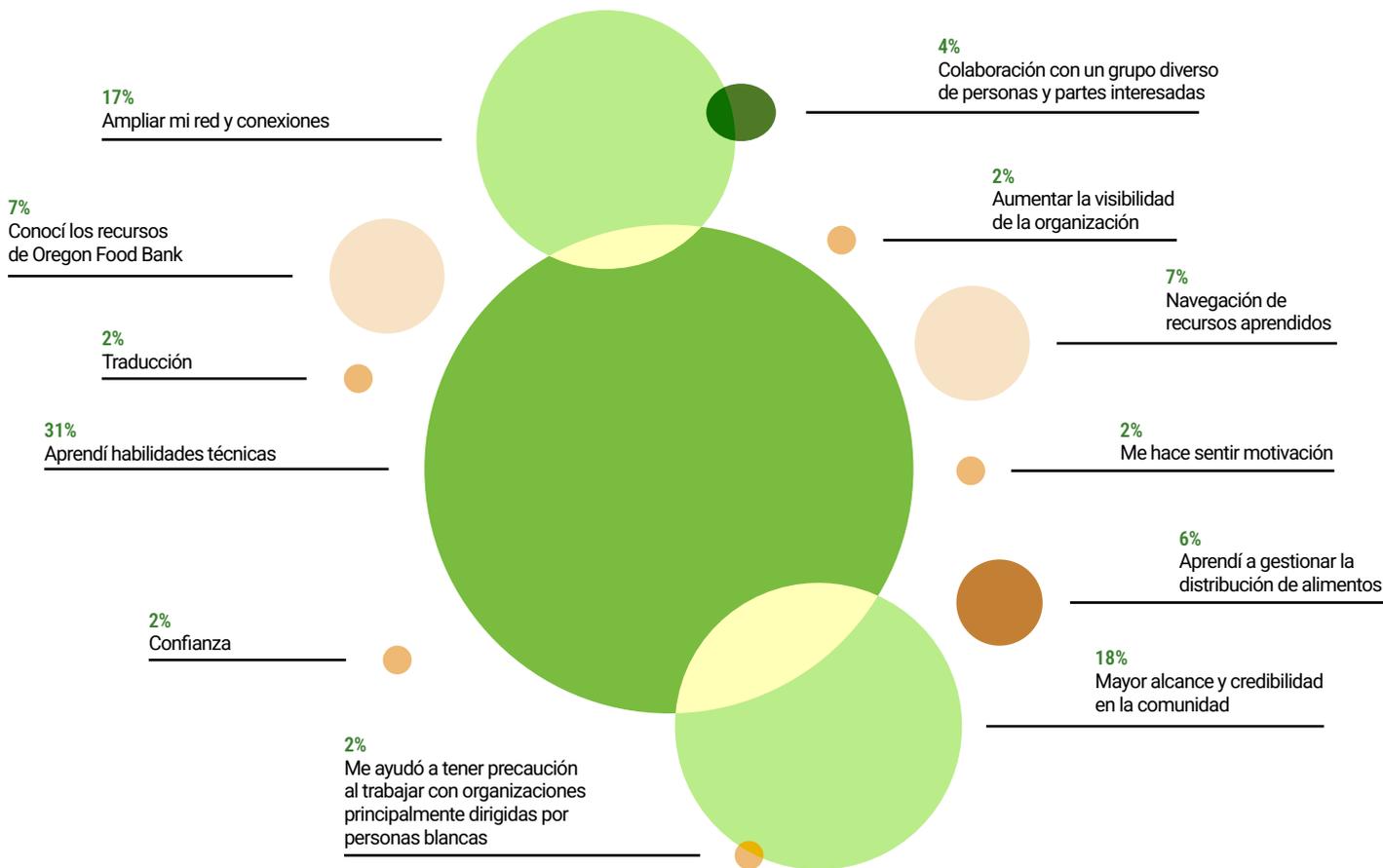
Desarrollo del liderazgo

Las y los antiguos participantes señalaron que uno de los principales beneficios del programa que el aumento significativo de sus competencias técnicas, como la comunicación, la gestión de proyectos y la defensoría y organización. Esto resalta el papel del programa en la mejora de las capacidades de liderazgo. Así es como describen su crecimiento.

“Antes, mi comunidad no sabía mucho sobre los recursos que tiene el banco de alimentos y a través de mi participación he podido compartir más sobre los recursos disponibles.”

— Eman Abbas (ella)

¿Cómo ha afectado este programa a usted como líder comunitario?

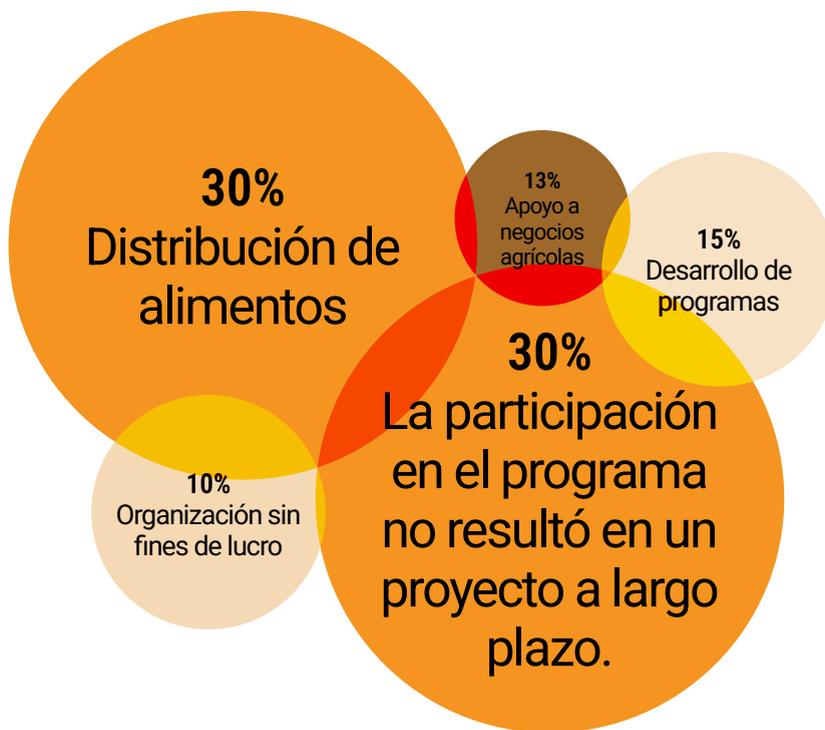


Proyectos a largo plazo

La iniciativa a largo plazo más común resultante de la participación de las y los antiguos participantes fue la programación de distribuciones de alimentos. Esto indica que el programa apoya eficazmente la creación de proyectos sostenibles y con impacto. He aquí las respuestas de las y los antiguos participantes a la pregunta “¿Su trabajo en el programa de embajadores ha dado lugar a un proyecto, programa y/o empresa u organización a largo plazo?”

En general, la encuesta de evaluación destaca el éxito del programa en el desarrollo de habilidades técnicas, el fortalecimiento de la participación de la comunidad y la mejora del acceso a los alimentos, al tiempo que señala oportunidades de mejora en el apoyo continuo y la conexión entre participantes.

¿Su trabajo en el programa de embajadores le ha abierto la puerta a algún proyecto de largo plazo, programa y/o negocio u organización?

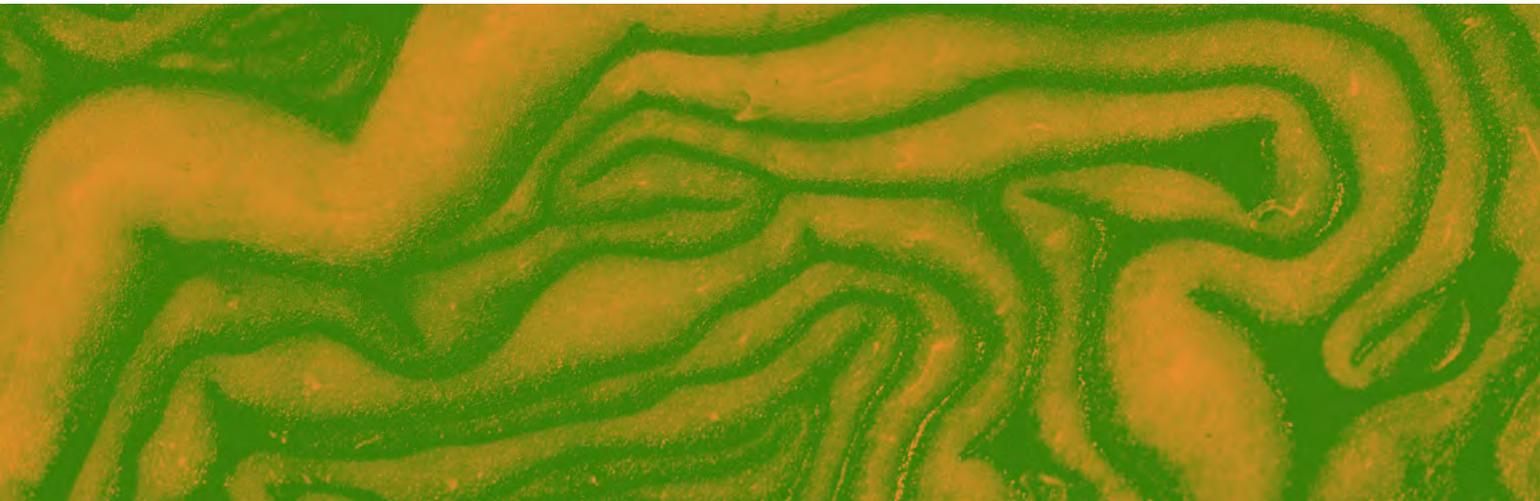


Recomendaciones

Las siguientes recomendaciones se basan en las opiniones directas de las y los antiguos embajadores.

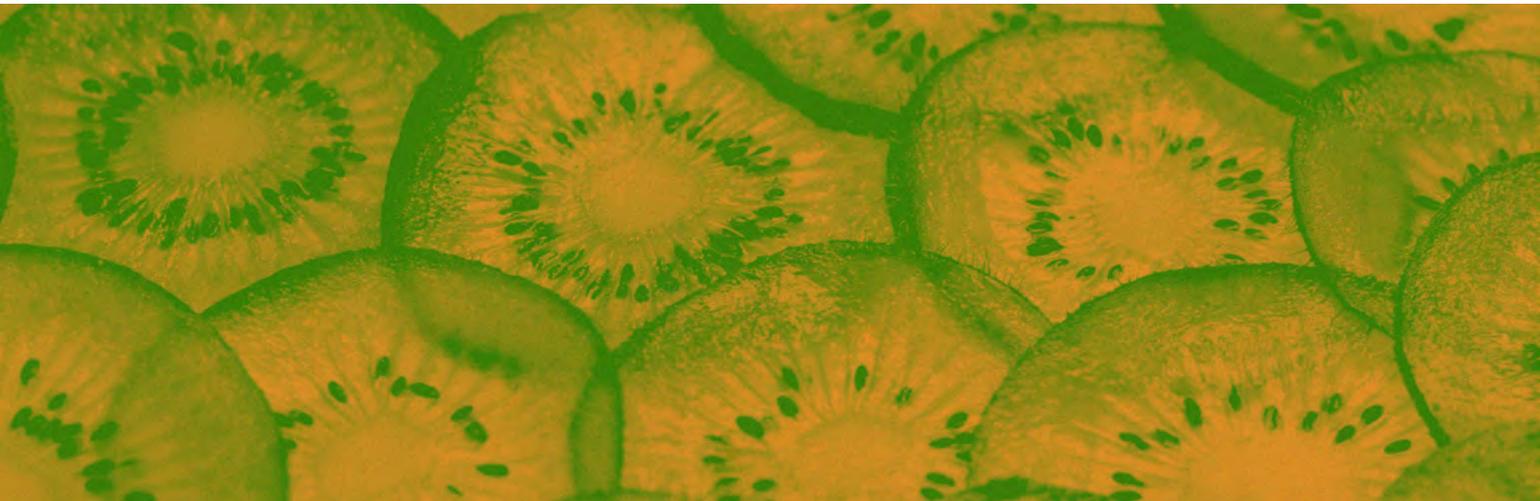
Mejoras al Programa de embajadores de sistemas alimentarios

- Crear un programa de mentoría de embajadores en el que los antiguos embajadores puedan apoyar a los participantes actuales del grupo;
- Desarrollar una base de datos de patrocinadores fiscales y una presentación de capacitación;
- Crear un conjunto de herramientas para líderes comunitarios y organizaciones que deseen iniciar una labor de distribución de alimentos;
- Desarrollar métricas para un plan estructurado de “Planificación de Distribución de Alimentos”, con el fin de comunicar de manera clara las pautas y requisitos esenciales para gestionar un programa de distribución de alimentos;
- Aumentar las reuniones virtuales y presenciales;
- Organizar eventos para que los Embajadores de sistemas alimentarios actuales entren en contacto con participantes anteriores personal de Oregon Food Bank y aliados comunitarios.



Mejoras en los sistemas de Oregon Food Bank

- Sistematizar internamente el apoyo de los antiguos participantes del programa de Embajadores de sistemas alimentarios, asignando a cada uno un organizador del sistema alimentario comunitario.
- Los organizadores de sistemas alimentarios comunitarios asistirán anualmente a la formación sobre microagresiones y espectador activo;
- Comprender la capacidad interna de los nuevos aliados en la distribución de alimentos y crear un apoyo que los Organizadores de sistemas alimentarios comunitarios puedan ofrecer a los embajadores;
- Establecer expectativas claras sobre la evolución del apoyo dentro del programa y el camino para alcanzar los objetivos definidos dentro del periodo establecido.
- Evaluar la capacidad interna para apoyar el desarrollo de la recaudación de fondos en las organizaciones de embajadores.
- Crear un calendario anual de reuniones de los grupos y antiguos participantes, con presentaciones de mejoras en la organización basadas en las necesidades compartidas;
- El equipo invierte en conocer los recursos de la región metropolitana, incluidos programas de subvenciones, acceso a tierras, espacios de distribución y reunión, desarrollo de organizaciones sin fines de lucro, entre otros.
- Crear un entendimiento intercultural de las normas que rigen el servicio voluntario y comunitario;



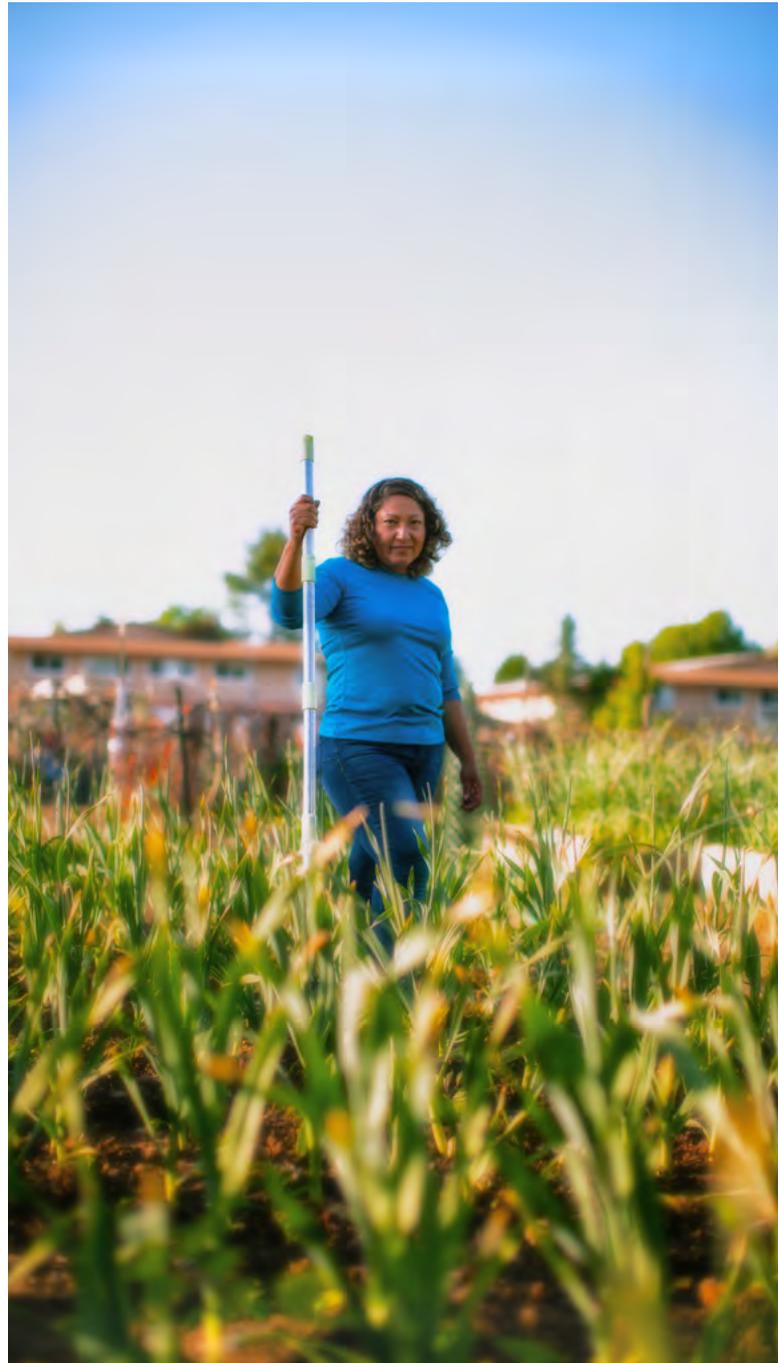


De cara al futuro

Una de las principales preguntas que surgen de esta evaluación es: teniendo en cuenta nuestro limitado presupuesto y capacidad de personal, ¿cuánto apoyo a largo plazo puede proporcionar de forma realista Oregon Food Bank? Esta evaluación ha puesto de manifiesto la necesidad de replantear cómo Oregon Food Bank puede brindar un apoyo sostenible a líderes comunitarios y organizaciones, al tiempo que establece límites claros y bien definidos sobre los recursos y la asistencia disponibles. Como organización dedicada a erradicar el hambre y

sus causas de raíz, debemos reflexionar sobre cómo brindar apoyo y recursos de manera efectiva a las y los líderes comunitarios en sus esfuerzos por transformar los sistemas, al mismo tiempo que reducimos el papel del equipo de Oregon Food Bank como el principal filtro de acceso a esos recursos. Equipo comunitario de sistemas alimentarios de Oregon Food Bank seguirá explorando estas cuestiones a la vez que planeamos el futuro del programa de Embajadores de sistemas alimentarios.

Este informe ha identificado los cambios inmediatos y a largo plazo que se aplicarán en respuesta a las valiosas opiniones de las y los antiguos participantes del programa. La mayor fortaleza del programa de Embajadores de sistemas alimentarios es su capacidad de adaptación, lo que permite al equipo responder de manera efectiva a desafíos como pandemias, desastres naturales, elecciones y sesiones legislativas, siempre con el objetivo de atender las necesidades cambiantes de las comunidades de embajadores. En adelante, el personal del programa seguirá haciendo una evaluación de este y de las experiencias de sus participantes, integrando la retroalimentación para crear una iniciativa que verdaderamente sea dirigida por la comunidad. Como organización, Oregon Food Bank está profundamente comprometido con celebrar y dar un espacio a las voces y los logros de las y los participantes del programa y sus aliados comunitarios. Extendemos nuestra más sincera gratitud a las y los antiguos embajadores por su trabajo, resistencia, innovación y determinación en el esfuerzo continuo por garantizar que nadie pase hambre.



Gracias

Imágenes de apoyo cortesía de Pexels
artistas colaboradores:

- Cottonbro Studio @cottonbro (Página 1 y 22)
- Polina Kovaleva @polina-kovaleva (Página 2 y 5)
- Patrick @jaralol (Página 3)
- Zehra K @zehra-k (Página 4)
- Natalie S @planka (Página 6)
- Olena Bohovyk @olenkabohovyk (Página 8)
- Shkraba Anthoni @shkrabaanthoni (Página 9)
- Micheile Henderson @micheile (Página 11)
- Ron Lach @ron-lach (Página 12)
- Mikhail Nilov @mikhail-nilov (Página 23)



**Trabajando en conjunto
podemos acabar con el
hambre y sus causas de raíz
de una vez por todas.**

Para saber más y participar visite
OregonFoodBank.org/Involucrase



@oregonfoodbank

OregonFoodBank.org/ES | 503-282-0555

